

开放讨论：全球商业中的全球伦理精神

2018年8月18日，北京国家会议中心，由北京大学高等人文研究院、长江商学院和德国KSG基金会主办的2018第六届儒商论域会议，是第二十四届世界哲学大会（WCP）的特邀分会。在会上，杜维明、卢卡·斯卡兰蒂诺、莱辛格、项兵、赵东成、樊和平、姚新中、傅成玉、秦朔、周立等海内外知名学者与企业家们汇聚一堂，讨论了“精神人文主义”视域中的全球商业伦理展开的可能性、重要性与实践性，以及儒家哲学对于商业伦理的贡献等问题。接下来，本公众号将推出此次会议的演讲与圆桌会谈精编，作为一个系列推文以飨读者。



主题演讲：杜维明、卢卡·斯卡兰蒂诺、项兵、傅成玉、莱辛格、周立：精神人文主义视域中的全球商业伦理

第一场圆桌会谈：道德的，抑或伦理的？我们如何认识企业精神：“精神人文主义与全球伦理精神”

第二场圆桌会谈：现代性、全球化与地方性：“全球商业中的精神人文主义：和而不同的多样性”

第三场圆桌会谈：全球商业中的人文教育

第四场圆桌会谈：人伦日用中的精神人文主义：企业案例研究

导读：本文为本次儒商论域开放讨论的会议速记整理稿，也是2018儒商论域系列推文之终章。

主持人（王建宝，长江商学院人文与商业伦理中心主任，北京大学高等人文研究院副研究员，儒商论域项目主任）：感谢各位嘉宾，我们现在进入最后的开放讨论环节，有请克劳斯·M·莱辛格教授来主持这个环节。意犹未尽的嘉宾和听众、师友，请你们踊跃提问和发言，希望能够进行一个有效的互动。



克劳斯·M·莱辛格（欧洲科学与人文学院院士，诺华基金会主席）

克劳斯·M·莱辛格（欧洲科学与人文学院院士，诺华基金会主席）：现在我们简单总结一下，我希望大家说一下今天学到的最重要的一句话是什么，我们就结束。当然，我们的嘉宾如果想简短地发表点意见，也是可以的。



周立（长江商学院助理院长）

周立（长江商学院助理院长）：我们今天的议程非常充实，也非常启迪我们的思维，而且我们是从一个比较高的层次来讨论了哲学的议题。我们提到全世界大家的同多于异，也提到了“和而不同”的概念。我们不希望未来大家千篇一律，我们希望未来要多元，这是符合

我们人文主义精神的要求。所以，我特别感谢大家参与了我们全天的讨论，我们交流的成果非常丰硕。我要特别感谢我们的基金会，给我们这样一个非常好的平台。

第二，我觉得大家已经达成了一个共识，在我们精神领域，确实应该有所变化。什么意思呢？因为我们今天不能再一切照旧，一切照旧的做法不能使得我们社会资本和自然资本可持续发展。当然具体的内容我不再重新赘述。总而言之，精神人文主义是非常具有关键性作用的。因为它实际上是要求我们要反思，然后要关注一些基本的概念，不是简单的关注短期的投资。短期投资并不是说不重要，但不应该成为反思的核心议题。一定要修身养性，在德国我可能不会用这个词。我如果跟德国的经理人说修身养性，他们可能会不太喜欢这个概念，他们觉得你是居高临下去教训他们，他们会很不高兴的。

我个人觉得，我们的经理人、我们的职务一步一步往上走，走到一定程度的话，他们可能就不再反思了。他们都是基于自己过去的经验，无论是好的经验，还是教训，这些经验教训都是可以借鉴的。我们达成了一个共识，要努力寻求和谐。努力寻求和谐，并不简单意味着我们企业就不搞竞争了。实际上和谐是有影响力的，对个人的心性能够产生影响，也会助益我们的工作做得更好。我当然也不认为夸夸其谈说，就能实现世界的和平。但是，自己的工作都做不好，自我都管理不好，怎么可能实现世界的和平？

最后，非常重要的一点，我们说要有哲学，我们要进行深入的思索。但是我们也要有一个深入思维的语境。我们可以引用孔子的话，如果我们仅仅是引用孔子说的每句话，而不把它放到我们一个具体的情境里面来进行反思，这种引用是毫无价值的。我特别感谢基金会和长江商学院，为什么商学院教的好？因为他们培养了大量年轻人，有才华的中层、管理者，把这些理念真的落实到他们日常工作当中。

另外，还想再多说两句关于可持续发展的问题。可持续发展必须基于人的发展，这当然也是我们今天讨论的核心话题。我想说，在这样一个领域，西方可以从中国学到很多东西，也是我们要关注的。

莱辛格：我想说一个我一直参与的项目，这个项目搞了好多年，我们在南非做一个稳健的社区，主要关注弱势群体，他们过去是遭受剥削的群体，在内陆，是自成一体宗族社会。我们到他们那里做一些相关的研究，去帮着他们改善自己的农业种植。我们这个项目一直在做，做了很多年，我觉得未来的一个方向模板，就是帮助他们。我们做的第一步，双方要分享什么样的价值观？我们花了数月的时间，来定义这样几句话，定义我们合作的项目。包括联合的科研，包括联合的利益共享，包括联合的发展。

下一步，我们把儒家的观念带入这样一个思维的主题：如何把它应用到银行、医药公司、印染纺织行业中？我们应当是基于它先提炼出一套价值观，然后把它具体落实到不同的场景当中，来应用、落地，这是我对今天讨论的一个简单总结。所以，我就想问刚才几位专家，你们用一句话来概括，您今天学到的最主要的一个概念。

马吉德·阿尔沙耶赫：我简单说一下我自己的故事。其实我一出生就体会到了“和而不同”，我是出生在伊拉克，我的父亲是伊拉克人，是穆斯林。我的母亲是美国人，基督教徒，所以我家本来宗教是有不同的。我体会到了这种“和而不同”，我的出生就是一个“和而不

同”的成果。先知默罕默德曾经说过，你要持续学习，哪怕你要去中国，他就是这么说的，在 1400 年前他就说了，要学习到中国，所以我今天就是要学习到了中国。所以，这涉及文明和文化的问题。我们自己所代表的文明都不一样，我们中间有互学互鉴的机会，最终我是向大家学习，感谢大家教我，感谢大家当我老师。

周立：谢谢莱辛格教授，我们听到最多的词是“和而不同”。我觉得还是要通过对话，对话也是关键词。我们有商界人士、学界精英，我们有东方的、西方的，有哲学家，还有企业家。我们过去几年一直和哲学家们接触。就像您说的，我们跟哲学家好像生活在不同的世界里。长江商学院为什么在这方面有进步？是因为我们思路比较开阔。我们尊重哲学家，哲学家也尊重商界的人士。我们商科的教授也尊重哲学教授，这个很重要。我鼓励我们的哲学家，你每天不光要构建一个哲学观、一个哲学世界，包括研究中国哲学的这些专家，其实可以多与社会发生联系。樊教授今天早上说，商界人士在中国的口碑并不是特别高，这么说也不公平。有人说，就是商界人士才使得中国成长如此快速，为什么不尊重他们呢？我觉得我们应该更多去帮助他们成长。其实商界人士不是不关注社会的，你只是要给他们打造一个回馈社会的好的渠道，他才有这种渠道去释放他对社会的关爱之情。

我想引用一段中文和一段英文来说明我们对话的重要性，来说明哲学的重要性和人文主义的重要性。乔布斯说，苹果的 DNA 是什么？光靠技术还不够，技术要和人文联姻，要与人文主义联姻，才能够产生我们的激励人心的成果。我们为什么说和别人不同？是因为我们有一个精神的家园。我们有责任帮助商界的人士管理好自己的心灵，这个心灵要合乎精神的家园。我觉得人文主义的本质要关注人的心灵，这也符合乔布斯的意见，他说你的心灵让它歌唱，让它去休憩。



吴念博（苏州固锝电子股份有限公司创始人、董事长）

吴念博（苏州固锝电子股份有限公司创始人、董事长）：刚才我讲了一段，其实最重要的还是“教学为先”。要把教育做好，教育带给我们反思。我有一个朋友，他有 30 年从事 X 光片的经验，一夜之间被机器人取代了、超越了。另外，我有一个朋友是中医，他跟我一个 50 多岁的领导握手，就跟他讲，你的腰有问题，后面一句话更有意思，他说你的腰是 13-15 岁出的问题。这个可以给我们一些思考，我们的教育到底要教什么？我们的孩子，以后要教他们学什么？这个很重要。所以，我们讲智慧的教育很重要。另外，我们也知道，孔老夫子

的墓地孔林，3000 亩地，200 万平方米。孔老夫子留给子孙的是德，所以 200 万平方米不是最重要的，重要的是子孙万代都在他的德的庇荫之下。这给我们的反思是什么？我们要想一想。

莱辛格：谢谢。抱歉，我们有这么多的女士，我们不能忽视女性的存在。所以我希望请几位女士说一说，我就不控制时间了。这样有一个性别的平衡，算一个补偿。

彭彦华（中国孔子基金会学术主任、《孔子研究》主编）：第一，我们要关注企业中的核心理念，然后把它上升为商业中的价值理念。第二，商业企业中需要人文教育的涵养，尤其是商业文化，需要人文精神的涵养。我就说这两句话，谢谢！



孔令涛（孔裔国际教育集团董事长）

孔令涛（孔裔国际教育集团董事长）：我在这儿特别想说一下“和而不同”。我今天听到了无数遍的“和而不同”。我去年在联合国教科文演讲的时候，本来准备了 PPT，但是当我登上那个舞台时，忽然有一种顿悟。我说我现在忽然想到了 2500 年前，我的祖先孔子和联合国的关系。大家一片茫然，说孔子和联合国有关系吗？我说，2500 年前，孔子说“四海之内皆兄弟”，五湖四海的兄弟聚集起来之后，形成了联合国。联合国的宪章就是“和而不同”，它的形式就是“求大同，存小异”，也就是“君子和而不同，小人同而不和。”

那么，今天呢，我刚才讲到了，我们要倡导什么。今天也借这次哲学大会，我想讲一下我经过 10 年的感悟得出的一个想法。诚信是一个中性词，当我们的社会、我们的道德准则再向前发展的时候，我们在诚信的基础上，应该有一个更高层级的要求，那就是“端信”。

“端信”是什么意思？单纯的理解“端”，有两个含义。就是在圆拱上面最正的那个钟点，就叫端点。如果把地球比作一个球体，当每个人都站在这个球体上，想堂堂正正地站在这里的话，一定是站在端点上。当你堂堂正正地站在这个端点上的时候，就叫端行正为，诚实守信。那么，当这个社会我们在地球上每个人都能端正地站在这里时，就像今天王老师讲的“克制自己的私欲”。其实每个人都有一个梦想，孔子的梦想是“克己复礼”，他看到了周礼的崩溃，看到了礼崩乐坏春秋战国时的那种乱世，一生的梦想就是“克己复礼”。如果每个人都能克制自己的私欲，社会恢复到一个理智的太平盛世，那将是每个人心目当中的理想。所以，在这里，我想借这个平台向大家倡导，我们应该在诚信的基础上去讲“端信”，因为“端信”给诚信指出了前进的方向。端行正为，方能诚实守信。

还有，今天的主题是“学以成人”，学什么？成什么样的人？在这里其实我还想回归一下。我刚才讲了六艺，我在这里再把六艺的定义给大家讲一下。礼是道德准则、价值观念、公民意识、社会责任和礼仪文化，乐是艺术修养之大成，也象征着太平盛世，因为艺术修养决定人的创造能力和思维方式。毛主席讲“万方乐奏有于阗”，这个时候的“乐”同“乐”。“射”其实是技能培养、竞技之道、学以致用、知行合一和社会实践。“御”在这里是领导力、自信心、自律性、团队合作。“书”在这里代表东西方文化交流、古今文化的融合，就是我们的人文学科。“数”是自然科学和高科技的创新探索能力。学什么？学六艺。成什么？成全人。在这里，“学六艺，成全人”，献给大会。

莱辛格：如果说大家仍然没有办法得出结论的话，我们就承袭今天孔子后人这一系列非常智慧的语言。我想再次感谢我们今天的主办方，没有大家的智慧，是没有办法实现今天的讨论的。谢谢大家！



王建宝（长江商学院人文与商业伦理中心主任）

王建宝：谢谢所有人的参与，我们今天的讨论非常有成效，也给大家带来了很多的启发，每个人都有所贡献。我希望来年还有第7届，在2019年成功举行，谢谢大家！

腾讯 <https://mp.weixin.qq.com/s/k97MNZ-H-BZHgtET3uObRw>